

一、公司基本情况

公司名称	上海装饰市场有限公司
法定代表人	金长华
公司地址及邮政编码	上海市嘉定区沪宜公路 3158 号（201821）
联系电话	021-59161616
公司电子邮箱	centre168@163.com

二、工商注册信息

公司注册登记日期	1999 年 01 月 22 日
公司注册登记地址	上海市嘉定区沪宜公路 3158-3188 号
统一社会信用代码	913101146073005791
证照编号	14000000202008260556

三、股东情况

股东名称	上海建材（集团）有限公司
持股情况	70%
股东名称	上海市工商行政管理局嘉定分局机关服务中心
持股情况	30%
本年度变动情况	无

四、功能定位及公司战略规划

功能定位

建筑建材业是国民经济的重要基础产业，是经济社会发展、人居条件改善、城市生态环保的重要支撑。

上海装饰市场有限公司位于本市市级重点开发区嘉定，“十四五”期间，嘉定区承载着上海西北区域现代化新型城区建设发展愿景，肩负产城全面融合、产业创新支撑、生态人文宜居的区域功能定位。

作为上海建材集团旗下子公司，努力完成自身发展转型，提升企业核心竞争力，响应并融入集团战略发展机遇、做深做实改革、创新和发展，以取得社会和经济效益双突破，具有重大的意义。

“十四五”（2021-2025 年）指导思想、企业定位和发展思路

（一）指导思想和基本原则

“十四五”时期是在“十三五”全面建成小康社会的基础上，我国向基本实现社会主义现代化的第一个五年。新冠疫情的影响将是长期的，要做好经济萧条的准备，充分发挥市场和产业链优势，形成良性循环，在经济可能面临发展困境的情况下，保持深化改革，促进加快转变增长方式，重视自主创新，做好本职工作。

以地产集团、建材集团“做强主业、做响品牌、做活机制”的总体工作要求为指引，以提升管理为基础，以信息化建设为载体，以搭建服务平台为手段，努力实现企业转型升级。融入集团产业链，在集团做好施工生产、市场营销、投资融资综合工作，为实现国有资产保值增值，服务民生做出力所能及的贡献。以质量和效益为中心，以供给侧结构性改革为主线，以创新驱动发展

为动力，着力改造提升传统产业，大力发展绿色建材和建材部品部件，构建产业新体系，拓展发展新空间，推动产业转型升级，为建材工业“由大变强”奠定坚实的基础。

（二）企业定位（使命、愿景、价值观）

用开放和共享理念，打破自身边界，协同集团产业链生态资源，打造包容性、扩展性更强、具有本地特色、符合消费需求的越界、跨界和共享的商业服务平台。

（三）发展思路

思想上要跳出传统思维模式，打破装饰市场定位在建材的固化定位，开阔视野，发展多元文化经营模式，深入研究政府城市规划，产业发展导向，引导要素优化配置，遏制低端低质产品工艺，充分调研吸纳先进制造、智能制造、绿色环保、工业化内装建材、家居产品和施工工艺进驻商场，以优质创新服务支持创新生产。

要对嘉定区功能划分、布局进行研究，要审慎选择动迁方案。无论是按区政府的规划自行开发还是按区政府的引导开发和原地留一块，他处辟地造一块，都要考虑好相关问题及解决方案，并做好利益测算。要积极寻找合作伙伴解决定位问题，广泛接触交流讨论，明确开发目标。

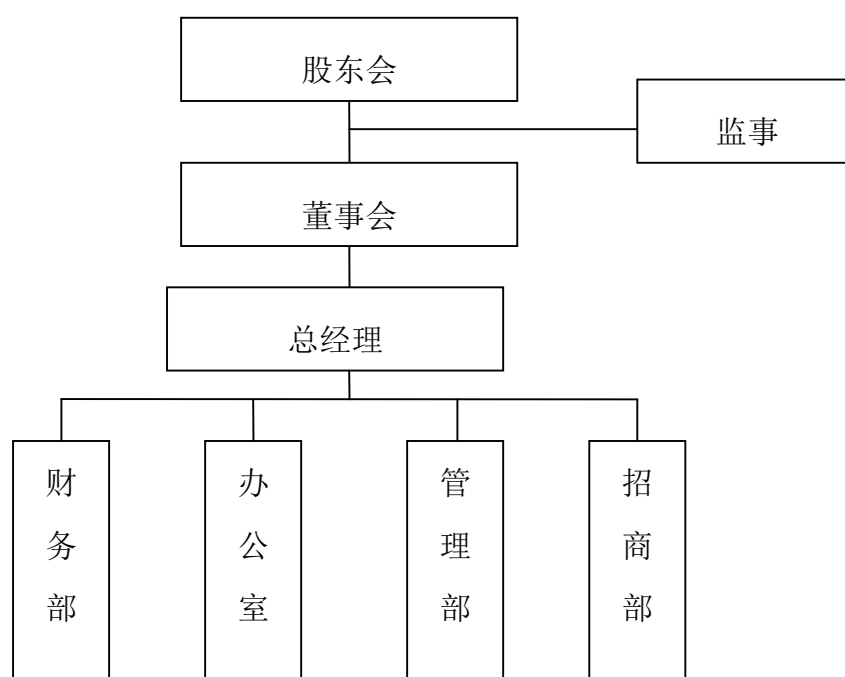
（四）规划目标

至 2025 年末，主营业务收入 1520 万元左右。利润总额 288 万元左右。

将管理创新和服务创新相结合，努力实现传统卖场向新零售

商业服务改造转型，探索信息化建设、促进推进业态和模式创新，促进信息技术与商业零售深度融合，强化集团系统企业的协同，促进产业链上下游跨界互动，坚持创建开放共赢平台的搭建，加强同行交流合作，形成比较优势。

五、公司组织架构



六、法定代表人任期经营业绩考核结果

经建材集团考核，公司法定代表人 2020 年任期经营业绩考核综合得分 98.88 分。

七、公司企业精神——尽心服务每一天。